**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

สถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาจะต้องบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ให้มีคุณภาพ เช่น ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

|  |  |
| --- | --- |
| ตัวบ่งชี้ | การบริหารจัดการ |
| **ค่าคะแนนที่ได้** |
| 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน  และเอกลักษณ์ของสถาบัน |  |
| 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ |  |
| 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ |  |
| คะแนน |  |
| ผลการประเมิน |  |

**หมายเหตุ**

|  |  |
| --- | --- |
| **คะแนน** | **การแปลความหมาย** |
| 0.00 – 1.50 | การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน |
| 1.51 – 2.50 | การดำเนินงานต้องปรับปรุง |
| 2.51 – 3.50 | การดำเนินงานระดับพอใช้ |
| 3.51 – 4.50 | การดำเนินงานระดับดี |
| 4.51 – 5.00 | การดำเนินงานระดับดีมาก |

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.1** **การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์**

**ของสถาบัน**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** กระบวนการ

**วงรอบการประเมิน** ปีการศึกษา

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** | |
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ  2. ที่ปรึกษามหาวิทยาราชภัฏสกลนครด้านการวางแผน  และงบประมาณ  3. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน  4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน | 1. นางสาวอังคณา  2. นางสาวอรอนงค์  3. นางอมรรัตน์  4. นางสาวชัญญานุชพสิษฐ์  5. นายภานุวัฒิ  6. นายพงศกร  7. นางสาวธิดารัตน์  8. นางสาวพิชญาดา  9. นางศิริปภาวี  10. นางณัฏฐชา  11. นางนวพร  12. นางสาวศิริพร | ศิริกุล  ชูเดชวัฒนา  ตุ่นกลิ่น  ประชาริโก  ศักดิ์ดา  หาแก้ว  อุปชัย  ธานี  วิชาชาติ  ตรีโอษฐ์  อัคศรี  ชาวชายโขง |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้**  สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบันตลอดจน  
มีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**เกณฑ์มาตรฐาน**

1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์  
ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

2. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วย ต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน

3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน

5. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ

6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ

สายสนับสนุน

7. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ  1 ข้อ | มีการดำเนินการ  2 ข้อ | มีการดำเนินการ  3 - 4 ข้อ | มีการดำเนินการ  5 – 6 ข้อ | มีการดำเนินการ  7 ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| □ 1 | พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 2 | การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วย ต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 3 | ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |

| **ข้อ** | | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- | --- |
| □ 4 | | บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ........................................................................................................... | | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 6 | | การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ  สายสนับสนุน | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ........................................................................................................... | | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 7 | การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ | | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ........................................................................................................... | | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... .....................................................................  ..................................................................... |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| เป้าหมายปีนี้ | ............................................. |
| ผลการดำเนินงาน | ............................................. |
| คะแนนการประเมินตนเอง | ............................................. |
| การบรรลุเป้าหมาย | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| เป้าหมายปีถัดไป | ............................................. |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.2** **ผลการบริหารงานของคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** ผลลัพธ์

**วงรอบการประเมิน**  ปีการศึกษา

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** | |
| รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | นางสาวศุภนาฏ | บุญชัยศรี |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้** ผลการดำเนินงานของคณะจะสามารถสะท้อนได้ว่าในแต่ละสถาบันได้มีการกำกับ ติดตามและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรของแต่ละคณะให้เป็นไปเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร เกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ รวมทั้งมีผลการดำเนินงานในแต่ละ  
พันธกิจ การบริหารจัดการอยู่ในระดับใด

**เกณฑ์การประเมิน**

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ

**สูตรการคำนวณ**

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ  
 จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน

คะแนนที่ได้ =

**หมายเหตุ**

คณะที่ได้ดำเนินการตามระบบคุณภาพระบบอื่น ๆ ที่คณะกรรมการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษาเห็นชอบ และมีการประเมินตามระบบดังกล่าว ไม่ต้องนำคะแนนผลการประเมินของคณะนั้นมาคำนวณในตัวบ่งชี้ แต่ต้องรายงานผลนี้ให้ครบถ้วน

**ผลการดำเนินงาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **คณะ** | **คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมิน** |
| 1. คณะครุศาสตร์ | ............... คะแนน |
| 2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ................ คะแนน |
| 3. คณะวิทยาการจัดการ | ................ คะแนน |
| 4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | ................ คะแนน |
| 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | ................ คะแนน |
| 6. คณะเทคโนโลยีการเกษตร | ................ คะแนน |
| **ผลรวมคะแนนประเมินของทุกคณะ** | ................ คะแนน |
| **จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน** | .................... คณะ |
| **คะแนนที่ได้** | (................../...................)= ................. คะแนน |

**หลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เลขที่** | **เอกสาร** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| เป้าหมายปีนี้ | ............................................. |
| ผลการดำเนินงาน | ............................................. |
| คะแนนการประเมินตนเอง | ............................................. |
| การบรรลุเป้าหมาย | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| เป้าหมายปีถัดไป | ............................................. |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.3** **ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** กระบวนการ

**วงรอบการประเมิน** ปีการศึกษา

**ผู้รับผิดชอบหลัก**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบดำเนินการ** | |
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | 1. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | 2. นางสาวกมลชนก  3. นางสาวบุญยรัตน์ | อินทรพรหมมา  พลวงศ์ษา |

**คำอธิบายตัวบ่งชี้** สถาบันมีหน้าที่กำกับการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและคณะ   
โดยมีการดำเนินการตั้งแต่ การควบคุมคุณภาพ การติดตามตรวจสอบคุณภาพ และการพัฒนาคุณภาพ   
การพัฒนาตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินจะมุ่งไปที่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษามากกว่าการประเมินคุณภาพ เพื่อให้สามารถส่งเสริม สนับสนุน กำกับติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนด สะท้อนการ  
จัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ

**เกณฑ์มาตรฐาน**

1. มีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ

2. มีคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา

3. มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ

4. นำผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรและทุกคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอ  
สภาสถาบันเพื่อพิจารณา

5. นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะ  
ให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6. มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ  1 ข้อ | มีการดำเนินการ  2 ข้อ | มีการดำเนินการ  3 - 4 ข้อ | มีการดำเนินการ  5 ข้อ | มีการดำเนินการ  6 ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- | --- |
| □ 1 | มีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 2 | มีคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 3 | มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| **ข้อ** | **เกณฑ์มาตรฐาน /ผลการดำเนินงาน** | **หลักฐานอ้างอิง** |
| □ 4 | นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะ ให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 5 | นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะ ให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |
| □ 6 | มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน | |
| ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ..........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ...........................................................................................................  ........................................................................................................... | | .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  .....................................................................  ..................................................................... |

**ผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| เป้าหมายปีนี้ | ............................................. |
| ผลการดำเนินงาน | ............................................. |
| คะแนนการประเมินตนเอง | ............................................. |
| การบรรลุเป้าหมาย | □ บรรลุเป้าหมาย  □ ไม่บรรลุเป้าหมาย |
| เป้าหมายปีถัดไป | ............................................. |

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง** | **แนวทางเสริมจุดแข็ง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
| .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. | .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  .................................................................................  ................................................................................. |

**วิธีปฏิบัติที่ดี / นวัตกรรม**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................

**โครงการและกิจกรรมในปีต่อไป**

........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

....................................................................................................................................................................................